



# Framtidsanalys pekar ut branschförändringar

**NYHET** ► Maskinentreprenörerna har redovisat en framtidsstudie genomförd av analysföretaget Kairos Future på stämman i maj. Den heter "Affärslandskapet 2020". Ni som inte var där kan här få ta del av det mest centrala – och själva fundera på vad det nya affärslandskapet kan betyda för dig.

**A**tt Sverige är i förändring det överraskar få. Det kan de flesta se i vardagen varje dag. När Maskinentreprenörerna höll stämma i maj var temat: Framtidsmöte 2015. Och det var ingen slump. Det har nog aldrig varit så viktigt som nu att ha en bra bild av hur de kommande fem till tio åren kommer att påverka dig som maskinentreprenör.

Maskinentreprenörernas medlemskår är under

förändring. Antalet företag ökar inte längre, men antalet anställda i företagen har fördubblats de senaste tio åren, och det är en utveckling som kommer att fortsätta. Företagen blir större. Med större företag ökar administrationen och därmed ökar behovet av anställda tjänstemän. I dag är det cirka 15 000 anställda i ME:s cirka 3 700 företag. Men jämför med strukturen i Norge: 28 000 anställda i 1 900 företag. Det mesta talar för att Sverige går samma väg. Frå-



» Det finns analyser som just nu pekar på att upp mot hälften av samtliga yrkeskategorier som vi känner till idag kommer att vara automatiserade redan om 15 år.

gan är väl främst hur fort det kommer att gå.

Men det finns en logik i utvecklingen och det stämmer i hög grad med hur analysföretaget Kairos Future har resonerat. Sverige är heller inte isolerat. Förändringarna sker nu i hela västvärlden. Urbaniseringen kommer att fortsätta att öka. Det här betyder att upphandlare, kunder, beställare, ofta kommer längre bort från platsen där jobbet ska göras.

– Upphandlare av maskinentreprenörernas tjänster kommer i än högre grad kräva hållbara lösningar. Och de här upphandlarna sitter inte nödvändigtvis i regionen där företaget finns. Det blir mer komplext att hantera både detta och hur jobben ska utföras. Bland annat för att det sker en automatisering av jobben runt om i världen, säger Nilla Persson, som är konsult på Kairos Future.

**Detta med automatisering** är ganska centralt även för maskinentreprenörer. Det finns analyser som just nu pekar på att upp mot hälften av samtliga yrkeskategorier som vi känner till idag kommer att vara automatiserade redan om 15 år. Kan låta väl dramatiskt, och kanske är det, men när det gäller anläggningsmaskiner så får man nog räkna med att

automatiseringen kommer att gå relativt fort. Bland annat för att det är ett globalt problem att hitta tillräckligt med skickliga maskinförare.

Och behoven är stora. Det blir alltså maskintillverkarnas uppgift att hjälpa till här. Vi kan redan se bolag som Komatsu och Caterpillar i startgroparna runt detta. Allt mer telematik, grävsystem, intelligent maskinstyrning och annan elektronik byggs in i maskinerna redan på fabrik.

**Det andra spåret som Kairos Future** nämner är det ökade intresset från beställare att leverantörerna av olika tjänster kan arbeta med funktionsentreprenader. Ett tecken på att detta är ett rimligt antagande är förvandlingen från Vägverket till Trafikverket och att det här sedan längre inte finns produktionskompetens. Att kommuner minskar sina egna organisationer och lägger ut mer på entreprenad är också rimligt att gissa. Att de stora byggentreprenörerna fortsätter att köpa in mer kompetens än maskiner på timmar från maskinentreprenörer – det är också högst troligt.

– Samtidigt som vi med bra underlag kan ge det här framtidsscenarioet så måste man komma ihåg

att det är en omfattande generationsväxling på gång nu. Det kommer också tvinga fram nya lösningar, många kommer att tvingas nischas in sig ännu mer än idag, säger Nilla Persson.

Det som kommer att påverka maskinentreprenörernas framtid är trenden inom sju områden, menar Kairos Future.

1. Osäkerheter i hur ekonomin ser ut för offentliga beställare.
2. Det mesta talar för att branschens företag blir större, färre och mer nischade på sina specialområden.
3. Ökad digitalisering och automatisering i maskinerna.
4. Generationsväxlingen och olika branschers förmåga att locka kompetent arbetskraft.
5. Miljökrav och teknisk utveckling till följd av hållbarhetskrav.
6. Konsumentkunder kräver mer av utförarna när kunskaperna ökar.
7. Den ökande urbaniseringen.

Det är två förändringar som ser ut att hamna i centrum de kommande fem till tio åren när de stora trenderna är analyserade:

**Maskinentreprenörer som ska bli framgångsrika kommer tvingas bli än mer duktiga på att utveckla sina egna affärer.**

Maskinentreprenörer som ska bli framgångsrika kommer tvingas bli än mer duktiga på att utveckla sina egna affärer. Bland annat att jobba mer proaktivt och tala om för beställarna vad de behöver ha gjort och hur. Erbjud lösningar snarare än vänta på att få en beställning.

Kraven på maskinförare kommer att bli mer komplexa. Tekniska nyheter på marknaden i dag är självklarheter inom några år. Men med ökad automatisering av maskiner och andra tekniska lösningar, är det sannolikt att maskinförarnas uppgifter breddas och blir mer "komplexa" som Kairos Future uttrycker det.

Av: Micael Appelgren Illustration: Stefan Sonesson

#### FAKTA

### Kairos Future:

Kairos Future är ett internationellt konsult- och analysföretag som hjälper företag och organisationer att förstå och forma sin framtid. Genom trend- och omvärldsanalys, innovation och strategi.

Bolaget grundades 1993, och huvudkontoret finns i Stockholm, med filialer i Göteborg, Malmö, Shanghai och Barcelona.



## Palmse X-serien

Nya entreprenaddumptrar som är rätt utrustade för de tuffare jobben.

<b>X1000</b> , Volym 6,6 m <sup>3</sup>	Kapacitet 10 t, Hjul 500/50-17 .....	<b>131.900:-</b>
<b>X1300</b> , Volym 7,8 m <sup>3</sup>	Kapacitet 13 t, Hjul 520/50-17 .....	<b>148.000:-</b>

Priser är exkl. moms. Kampanjen gäller t.o.m. V 35-2015

nordfarm.se



**”För din transportekonomi”**

**STS**

SKANDINAVISKA TEKNIK & SMÖRJSYSTEM AB

SE +46 8 582 477 70 • NO +47 63 97 58 60

www.stsab.com

Automatiskt central-smörjsystem för entreprenadmaskiner



**Twin**

Dynamiskt vågsystem för hjullastare



**Loadtronic 3**

Komplett Backvarningssystem



**Greensight-2**



Eberspächer Fordonsvärmare

**Eberspächer**